

Curso de Especialização em Gestão Pública de Organizações de Saúde



A importância da gestão do processo de
aquisição de equipamentos médicos

Guilherme Pereira Costa

Dr^a Hérica Silva Dutra



CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO EM GESTÃO PÚBLICA DE ORGANIZAÇÃO DE SAÚDE

A IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DO PROCESSO DE AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS GUILHERME PEREIRA COSTA ORIENTADOR: PROF^a DR^a HERICA SILVA DUTRA

1) Apresentação

Os estabelecimentos assistências de saúde apresentam uma diversidade grande de ambientes e tipologias de construção.

Temos ainda a presença de uma gama enorme de procedimentos médicos e necessidade de diagnósticos e terapia. Com isso, os equipamentos médicos têm um papel fundamental para esta função.

Diante deste complexo mundo hospitalar, tecnologias médicas apresentam características técnicas de funcionamento e características físicas que devem ser observadas. Observações simples, “como o equipamento passa pela porta”, ou mesmo “consigo liga-lo à tomada”, devem ser feitas, assim como inúmeras que serão tratadas no desenvolvimento deste trabalho. Diante disto, este trabalho auxiliará o gestor através de rotinas do ensino do planejamento de compra de equipamentos médicos.

Este trabalho é de grande relevância, pois promove o uso correto do dinheiro público. Os investimentos muitas vezes são escassos, portanto sua aplicação de modo eficaz traz à gestão pública diversos benefícios.

No momento das compras, por diversos motivos, seja por demandas políticas, profissionais sem conhecimento técnico ou até mesmo urgência em se utilizar o recurso público obtido, são desconsiderados aspectos importantes que podem se tornar fontes de problemas futuros na chegada do equipamento. Para Amorim; Pinto Junior; Shimizu (2015, p.357):

(...)Dependendo do porte do equipamento, há necessidade de construir ou readequar a infraestrutura física, os recursos humanos especializados,



tratamento de resíduos diferenciado, manutenções periódicas, insumos e substituição de peças de alto custo (AMORIM; PINTO JUNIOR; SHIMIZU, 2015, p.357).

As intervenções deverão ser aplicadas em estabelecimentos assistenciais de saúde e também em órgãos de gestores, como Secretarias de Saúde e Ministério da Saúde.

2) Justificativa

Em meio à escassez de recursos públicos, vemos infelizmente a presença de diversos equipamentos médicos hospitalares encaixotados ou sem utilização em diversos estabelecimentos de saúde, trazendo impacto financeiro e assistencial.

Pois bem, os custos de instalação são muitas vezes onerosos e não previstos no momento da compra do equipamento, ocasionando a não instalação do mesmo.

Como profissional da área de Engenharia Clínica há mais de 12 anos na área hospitalar, percebo que este assunto está intimamente ligado à boa gestão, aplicação correta do dinheiro público e aumento do atendimento aos usuários de saúde, sendo relevante ao Gestor de Saúde seu conhecimento e aplicação em seu trabalho.

A imprensa já denunciou situações deste tipo. No município do Rio de Janeiro, foi mostrado a falta de instalação de um equipamento chamado de Pet-Scan no valor de R\$ 2.000.000,00 por falta de adequação na energia elétrica (GLOBO, 2013).

No Distrito Federal, a imprensa mostrou diversos equipamentos encaixotados a anos na Secretaria Estadual de Saúde do DF (METROPOLES, 2016).

No estado do Tocantins a imprensa mostrou também a não instalação de um acelerador linear, que custou mais de R\$ 3.000.000,00 (AFNOTICIAS, 2016).

Esses exemplos demonstram a importância de planejamento prévio relativo à aquisição de equipamentos médico-hospitalares, justificando a necessidade e importância dessa proposta de intervenção. Nesse sentido, o programa do Ministério



da Saúde, com a ferramenta SomaSUS, auxiliando no conhecimento das necessidades para instalação de muitos equipamentos. Segundo as diretrizes do programa destaco:

Alocar recursos físicos e tecnológicos em saúde deve refletir uma capacidade de distribuição que considera a equidade, a humanização, a eficiência, a sustentabilidade e a viabilidade técnica no Sistema Único de Saúde (SUS). Na medida em que a gestão destes recursos é aprimorada e o acesso é garantido, chega-se o mais próximo possível a uma qualidade satisfatória dos serviços de saúde prestados aos cidadãos (BRASIL, 2004; p. site).

Fundamentais na fase de planejamento, estas características devem estar presentes nos projetos de investimento encaminhados ao Ministério da Saúde, o que implica na necessidade de desenvolver mecanismos que auxiliem os gestores na tomada de decisões e na consequente ampliação da oferta de saúde à população (BRASIL, 2004; p. site).

A ANVISA (Agência Nacional de Vigilância Sanitária) possui um guia chamado Boas Práticas de Aquisição de Equipamentos Médico-Hospitalares possui o conceito de pré-instalação que auxilia no entendimento.

Pré-instalação. Conjunto de requisitos de arquitetura e de engenharia, especificados pelo fornecedor, que devem ser atendidos pela instituição para instalação de equipamento médico-hospitalar (ANVISA, 2004, p.03).

3) Objetivo Geral

Realizar estudo e ações de controle anterior à aquisição de equipamentos médicos que necessitem de adequação de infraestrutura ou contratação de equipe especializada em sua operação.

4) Objetivos Específicos

Sensibilizar o Gestor Público quanto a importância de planejamento e estudo de viabilidade anterior à aquisição de equipamentos médico-hospitalares.

5) Metodologia/Detalhamento do projeto



Este trabalho será desenvolvido via web e de forma digital, produzindo check lists, em editor de planilha, que poderão ser utilizados por gestores de forma clara e objetiva. Para a montagem utilizo minha expertise sobre este assunto como profissional da área.

- Orientação para criação de grupo de profissionais para aquisição de equipamentos médico-hospitalares nos estabelecimentos assistências de saúde;

Neste grupo serão necessários tratamento dos seguintes pontos a serem construídos de forma sequencial:

- Sugerir profissionais necessários para comissão de aquisição de equipamentos, com o objetivo de realizar aquisições de equipamentos adequados à realidade do serviço e evitar a não utilização por falta de infraestrutura para instalação ou operação. Neste grupo, é recomenda a participação de profissionais com conhecimento da infraestrutura, parte elétrica, estrutural e do equipamento a ser adquirido. A participação do profissional da assistência, que estará ligado a utilização do equipamento e também a participação de um profissional do setor administrativo que possui o conhecimento de todo rito de compra e contratações.

- Criar questionários para serem respondidos no momento que antecede a compra. Neste questionário deverão ser respondidas questões relacionadas à adequação de infraestrutura, local de guarda até sua instalação, equipe profissional a utilizar o equipamento.

- Analisar manuais de pré-instalação dos equipamentos, para verificar peculiaridades de instalação de equipamentos.

Através destas respostas a questionários e ações do grupo de profissionais responsáveis pela aquisição, teremos controles e evidências ao processo de compra.

6) Resultados Esperados



Com este trabalho, espera-se mitigar a falta de instalação de vários equipamentos no Brasil, criando ferramentas claras para o gestor utilizar.

7) Cronograma

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO								
Item	Atividade	2018						
		Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set
1	Definição das profissioanais para compor o grupo multidisciplinar para aquisição dos equipamentos	X						
2	Definição das atribuições dos profissionais do grupo		X					
3	Criar e difundir no grupo o questionário para ser respondido anteriormente as compras			X	X			
4	Aplicação de questionário quanto nos processos de aquisição de equipamentos médicos					X	X	X

8) Orçamento



ORÇAMENTO			CUSTO	
ITEM	ESPECIFICAÇÃO	QUANTIDADE	UNITÁRIO	TOTAL
1	Recursos humanos	01 médico, 01 enfermeiro, 01 técnico de enfermagem, 01 Engenheiro Clínico, 01 técnico administrativo	0	0
2	Emissão de questionários	80	2,00	160,00
3	Computador	01	0	0

Os recursos serão do próprio custeio da Estabelecimento Assistencial de Saúde, sendo que os profissionais e computador compõem recursos humanos e materiais da instituição.

9) Referências

AFNOTÍCIAS. **Justiça manda instalar máquina de radioterapia comprada ainda em 2013**. Disponível em: <<http://afnoticias.com.br/justica-manda-estado-instalar-maquina-de-radioterapia-comprada-em-2013/>> Acesso em 08 fev. 2018.

AGÊNCIA NACIONAL DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA - ANVISA. **Boas Práticas de Aquisição para equipamentos médicos hospitalares**. Disponível em: <<http://www.fiocruz.br/biosseguranca/Bis/manuais/qualidade/Boas%20Praticas%20de%20Aquisicao%20de%20Equipamentos%20Medico-Hospitalares.pdf>> Acesso em 08 fev. 2018.

AMORIM, A. S.; PINTO JUNIOR, V. L.; SHIMIZU, H. E. O desafio da gestão de equipamentos médico-hospitalares no Sistema Único de Saúde. **Saúde Debate**, Rio de Janeiro. v. 39, n. 105, p.350-362, abril/jun 2015. Disponível em: <<http://www.scielo.br/pdf/sdeb/v39n105/0103-1104-sdeb-39-105-00350.pdf>> Acesso em: 27 jan. 2018.

BRASIL. Ministério da Saúde. Portaria 2.481 GM/MS, de 02 de Outubro de 2007. Instituição do somaSus que dispõe sobre alocação de recursos através do sistema somaSus (Sistema de Apoio à Elaboração de Projetos de Investimentos em Saúde). **Diário Oficial da República Federativa do Brasil**, Brasília, 03 out. 2007. Seção 1, p. 115.



GLOBO. **Aparelhos de última geração estão encaixotados no hospital da UFRJ.** 2013. Disponível em: <<http://g1.globo.com/rio-de-janeiro/noticia/2013/10/aparelhos-de-ultima-geracao-estao-encaixotados-no-hospital-da-ufrj.html>>. Acesso em: 08 fev. 2018.

METROPOLES. **Equipamentos para hospitais públicos estão sem uso e encaixotados.** Disponível em: <<https://www.metropoles.com/distrito-federal/saude-df/equipamentos-para-hospitais-publicos-estao-sem-uso-e-encaixotados>>. Acesso em 08 fev. 2018.

10) Apêndice

Segue questionário que deverá ser respondido pelo grupo responsável pela aquisição do equipamento:

QUESTIONÁRIO AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS	
Nome do equipamento:	
Setor de Instalação:	
Responsável pelo Setor:	
Responsáveis do Grupo:	
Itens de controle e verificação (pré aquisição)	
Alimentação Elétrica	
Potência (W):	Tensão (V):
Disponível tomada(s) no local:	() Sim () Não
Carga compatível com a rede local:	() Sim () Não
Plug compatível com a tomada local:	() Sim () Não
Necessário No-break:	() Sim () Não
Necessário Estabilizador / Transformador:	() Sim () Não
Necessário ligação circuito de emergência:	() Sim () Não
Infraestrutura	
Peso do equipamento:	
Dimensões - equipamento montado:	
Dimensões - equipamento caixa:	
Local de guarda até sua instalação:	
Empresa responsável pela Instalação:	
Acessos do equipamento corretos:	() Sim () Não
Necessário alimentação de água:	() Sim () Não
Necessário ponto de esgoto:	() Sim () Não
Necessário ponto de ar comprimido:	() Sim () Não
Necessário ponto de rede de dados:	() Sim () Não
Necessário climatização para o ambiente:	() Sim () Não
Adequações serão feitas por equipe interna:	() Sim () Não
Recursos Humanos	
Profissionais habilitados para uso do equipamento:	() Sim () Não
Profissionais capacitados para uso do equipamento:	() Sim () Não
OBS: Incluir quando necessário treinamento no momento da compra	



ATA DE DEFESA DO TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO

+++PREENCHA EM LETRA DE FORMA+++

Ata de defesa do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) do curso de ESPECIALIZAÇÃO PNAP da Universidade Federal de Juiz de Fora, realizada no Pólo UAB, Polo Ubá Pólo Juiz de Fora

Exame:	DATA	HORA
Curso	<input type="checkbox"/> GESTÃO PÚBLICA DE ORGANIZAÇÃO DE SAÚDE	
Aluno:	GUILHERME PEREIRA COSTA	
Orientador:	Profª. Drª HERICA SILVA DUTRA	

Banca Examinadora:

NOME COMPLETO	INSTITUIÇÃO/CARGO

Título do Trabalho de Conclusão de Curso:

A IMPORTÂNCIA DA GESTÃO DO PROCESSO DE AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÉDICOS

De acordo com as normas do Curso de Especialização PNAP da Universidade Federal de Juiz de Fora, aprovadas pela Comissão de Trabalho de Conclusão de Curso (CTCC), o aluno submeteu seu **Trabalho de Conclusão de Curso** em forma escrita e oral, sendo, após exposição de cerca de _ _ _ _ _ minutos, arguido oralmente pelos membros da banca, tendo tido como resultado:

- Aprovação por unanimidade.
- Aprovação somente após satisfazer as seguintes exigências solicitadas pela banca e no prazo estipulado pela mesma (não superior a trinta dias).

- Reprovação.

Documentos anexados a esta ata durante a apresentação:

- Declaração de autenticidade
- Ficha de Avaliação
- Projeto Final impresso assinado pelo aluno

Na forma regulamentar foi lavrada a presente ata que é abaixo assinada pelos membros da banca na ordem acima determinada e pelo candidato.

Banca Examinadora: (assinatura)

Juiz de Fora , de de

Candidato: (assinatura)



UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA
FACULDADE DE ADMINISTRAÇÃO

**Curso de Especialização em Gestão Pública de Organização e
Serviços de Saúde - PNAP**

Termo de Declaração de Autenticidade de Autoria

Declaro, sob as penas da lei e para os devidos fins, junto à Universidade Federal de Juiz de Fora, que meu Trabalho de Conclusão de Curso (projeto de intervenção) do Curso de Especialização em Gestão Pública de Organização e Serviços de Saúde - GPOS - é original, de minha única e exclusiva autoria. E não se trata de cópia integral ou parcial de textos e trabalhos de autoria de outrem, seja em formato de papel, eletrônico, digital, áudio-visual ou qualquer outro meio.

Declaro ainda ter total conhecimento e compreensão do que é considerado plágio, não apenas a cópia integral do trabalho, mas também de parte dele, inclusive de artigos e/ou parágrafos, sem citação do autor ou de sua fonte.

Declaro, por fim, ter total conhecimento e compreensão das punições decorrentes da prática de plágio, através das sanções civis previstas na lei do direito autoral¹ e criminais previstas no Código Penal², além das cominações administrativas e acadêmicas que poderão resultar em reprovação.

Juiz de Fora, ____ de _____ de 20 ____.

NOME LEGÍVEL DO ALUNO (A)

Matrícula

ASSINATURA

CPF

¹ LEI N° 9.610, DE 19 DE FEVEREIRO DE 1998. Altera, atualiza e consolida a legislação sobre direitos autorais e dá outras providências.

² Art. 184. Violar direitos de autor e os que lhe são conexos: Pena - detenção, de 3 (três) meses a 1 (um) ano, ou multa.